DR. HÉCTOR LEONCIO MARTÍNEZ CASTNERA

Ciudad de México, a 6 de noviembre de 2026.

C. Dra. Claudia Sheinbaum Pardo
Presidenta Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos
Comunidad del Instituto Politécnico Nacional
Pueblo de México
P r e s e n t e s

Asunto: Exposición de motivos para participar en el proceso de consulta institucional para la selección de los perfiles a ocupar la titularidad de la Dirección General del Instituto Politécnico Nacional.

Comparezco respetuosamente ante usted, ante la comunidad politécnica y ante el pueblo de México para exponer los motivos que me impulsan a participar en este proceso. Soy un orgulloso egresado del Instituto y servidor público con más de cuarenta y cinco años de trayectoria en la Administración Pública Federal. Cursé la licenciatura de médico cirujano y partero en la Escuela Superior de Medicina, la maestría en Ciencias con especialidad en Administración Pública y la Maestría en Administración en Gestión y Desarrollo de la Educación Superior, ambas en la Escuela Superior de Comercio y Administración.

Mi compromiso con el Politécnico y con el país se forjó desde 1968, como dirigente estudiantil de la Escuela Vocacional número 6 y miembro del Consejo Nacional de Huelga. En esa época viví la represión de un Estado autoritario y opresor, y tomé conciencia de los estragos de la desigualdad y la discriminación social, de la vulnerabilidad de la juventud y de la necesidad de respetar la diversidad y la democracia. Esa conciencia cimentó las convicciones que me han guiado en la vida.

Conozco el Politécnico desde distintos ámbitos: como estudiante, como jugador de fútbol americano en Liga Mayor -seleccionado en varias ocasiones para representar al Instituto-, como profesor frente a grupo, como directivo en oficinas centrales, en las áreas de Servicios a Estudiantes, Relaciones Públicas, Recursos Humanos, la Secretaría de Servicios Educativos y la Secretaría General, obteniendo resultados de alto impacto para la comunidad. Logramos ampliar, simplificar y democratizar el acceso a las becas y a los servicios estudiantiles, extendimos y descentralizamos la infraestructura cultural y deportiva. Diseñamos y operamos uno de los íconos deportivos del Instituto: “la carrera IPN11K” con recursos obtenidos mediante convenios con fundaciones y empresas. Logramos para el personal del IPN mejoras salariales y de prestaciones económicas que hasta hoy no han sido superadas, siempre mediando con los actores para evitar conflicto.

Además, me desempeñé como Secretario de Administración del Tecnológico Nacional de México (TecNM) donde gestionamos exitosamente, ante la SEP, Hacienda y Función Pública, la estructura de una institución de alcance nacional. En otra esfera de la Administración Pública, como Coordinador General de las Oficinas de Representación del Instituto Nacional de Migración, en donde logramos la simplificación administrativa e implementamos la digitalización de los procesos -reducción de 24 a 19 trámites-.

Actualmente me desempeño como Coordinador de Organismos Descentralizados Estatales de Institutos de Capacitación para el Trabajo de la SEP. Sé transformar instituciones complejas, simplificar lo que la burocracia complica y construir acuerdos que preservan la gobernabilidad.

El Instituto Politécnico cuenta con fortalezas históricas y enfrenta retos extraordinarios que exigen una conducción experimentada y sensible. Su matrícula ha crecido de manera sostenida hasta superar los 220 mil estudiantes en 24 entidades del país, pero ese crecimiento no siempre ha venido acompañado de las condiciones para que cada estudiante concluya su formación. En el nivel medio superior, casi cuatro de cada diez no concluyen sus estudios, y en el nivel superior persiste el rezago en la titulación y barreras como la acreditación de un segundo idioma. A ello se suman trámites que aún resultan excesivos para estudiantes y trabajadores, una vinculación con el sector productivo que hoy no corresponde al peso que debiera tener el Instituto, y el desafío de que su investigación tenga mayor impacto en el desarrollo tecnológico del país, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, los 100 Compromisos del Gobierno Federal, el Plan México y la política de soberanía científica y tecnológica.

Por ello, asumo ante la comunidad politécnica los siguientes compromisos concretos:

- **Permanencia y egreso.** Implementar un nuevo sistema integral de tutorías y acompañamiento académico para identificar con oportunidad los factores de riesgo que propician el abandono escolar.
- **Titulación oportuna.** Simplificar y digitalizar en el primer año, los procesos de titulación y ampliar las opciones curriculares, impulsando el aprendizaje del idioma inglés como competencia institucional, para que se convierta en una ventaja para la vida profesional.
- **Empleabilidad y vinculación**. Fortalecer las prácticas profesionales, los convenios con el sector productivo y el seguimiento de egresados, en alianza con las industrias estratégicas y los Polos de Desarrollo del Plan México.
- **Investigación con impacto nacional** y proyección internacional. Orientar la investigación hacia los problemas prioritarios del país y crear mecanismos ágiles de transferencia tecnológica, para que el conocimiento politécnico llegue a la industria y a las comunidades. Impulsar una política de internacionalización basada en la cooperación horizontal con América Latina, el Caribe y el sur global, mediante redes de investigación y movilidad de estudiantes y docentes para consolidar una diplomacia científica que proyecte al Instituto Politécnico Nacional al mundo.
- **Administración simple, digital y transparente.** Presentar, en los primeros cien días, la estrategia de simplificación de los trámites que enfrentan estudiantes y trabajadores, para reducirlos y digitalizarlos, en favor de una gestión ágil que fomente la gobernanza participativa.
- **Formación integral en el IPN**: **el valor del Deporte, la Cultura y las habilidades Cognitivas y Socioemocionales.** Impulsar la formación integral porque el proceso formativo alcanza su verdadero potencial cuando equilibra la exigencia técnica con el desarrollo humano.

Estos compromisos persiguen un mismo propósito, porque el lema “La Técnica al Servicio de la Patria” cobra pleno sentido cuando la técnica es guiada por profesionales formados integralmente: saludables en mente y cuerpo, conscientes de su entorno sociocultural, con

sólidos principios éticos y con la capacidad comunicativa y humana para liderar la transformación tecnológica de México.

Hacerlos realidad exige un estilo de conducción con liderazgo bajo los principios del humanismo mexicano. Ejerceré una dirección cercana a la comunidad y de puertas abiertas, que escuche a estudiantes, docentes, investigadores y personal de apoyo y asistencia a la educación, y decidiré con base en evidencia y con fundamento académico. Mantendré un diálogo respetuoso y permanente con las representaciones sindicales. Coordinaré con la Secretaría de Educación Pública y con las dependencias del Gobierno Federal los apoyos que el Politécnico requiere, y rendiré cuentas con transparencia del uso de cada peso. Promoveré, un ambiente libre de violencia y discriminación, en el que la equidad de género, el respeto a la diversidad y la formación multidisciplinaria sean prácticas cotidianas. **"Con la Comunidad Todo, sin la Comunidad Nada".**

Ciudadana Presidenta, comunidad politécnica, pueblo de México: provengo de una familia humilde, sencilla y trabajadora, y el Politécnico me abrió el camino. He vivido en carne propia la promesa cumplida que el instituto hace a los jóvenes. Aspiro a esta responsabilidad para poner toda mi experiencia al servicio de una nueva etapa del Politécnico: más cercano a sus estudiantes y a toda su comunidad, más ágil en su gestión, más ambicioso en su ciencia y más presente en el desarrollo de nuestro México.

Los logros alcanzados a lo largo de mi trayectoria han sido posible gracias al amor y respaldo de mi familia, así como al talento, compromiso y generosidad de los equipos con los que he tenido el privilegio de trabajar. Esa experiencia me ha enseñado que las grandes transformaciones institucionales se construyen colectivamente, con visión, responsabilidad y vocación de servicio.

Con ese espíritu presento respetuosamente mi aspiración a la Dirección General del Instituto Politécnico Nacional, con plena conciencia de la responsabilidad que representa conducir una de las instituciones educativas, científicas y tecnológicas más importantes de México.

Estoy convencido de que el Politécnico debe honrar el legado del general Lázaro Cárdenas del Río, del ingeniero Juan de Dios Bátiz Paredes y de quienes hicieron realidad su creación, no solo preservando sus principios, sino proyectándolos hacia los desafíos del Siglo XXI: la excelencia académica, la investigación científica, la innovación tecnológica, la inclusión social y la formación de nuevas generaciones capaces de contribuir al desarrollo y la soberanía de México.

Reitero mi absoluto respeto a las disposiciones de la Ley Orgánica del Instituto y a las facultades que corresponden a la Titular del Ejecutivo Federal en el proceso de designación. Asumo esta aspiración con humildad, pero también con la convicción de que servir al Instituto Politécnico Nacional significa trabajar por el futuro de México y mantener con hechos y resultados, su compromiso histórico: ser la Institución del pueblo, para el pueblo, a la altura de los retos de su tiempo para seguir poniendo **"La Técnica al Servicio de la Patria".**

Atentamente